
Jaarrekening 2025

Stichting Cultuurfabriek Noordkade

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Resultaatanalyse	5
Financiële positie	7
Kengetallen	9
 BESTUURSVERSLAG	 10
Bestuursverslag	11
 JAARREKENING	 12
Balans	13
Staat van baten en lasten	15
Kasstroomoverzicht	16
Toelichting op de jaarrekening	17
Toelichting op de balans	21
Toelichting op de staat van baten en lasten	24

Financieel verslag

Stichting Cultuurfabriek Noordkade

Voorwoord

Aan het bestuur van
Stichting Cultuurfabriek Noordkade
Verlengde Noordkade 12
5462 EH Veghel

Veghel, 18 mei 2026
Betreft: jaarrekening 2025

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent uw jaarverslag 2025 van uw onderneming. Dit jaarverslag bestaat uit twee delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening.

De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: De Jaarrekening 2025

Deze bestaat uit de balans per 31 december 2025, de staat van baten en lasten over 2025 en de toelichting hierop.

Opdrachtbevestiging

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Cultuurfabriek Noordkade te Veghel samengesteld.

De jaarrekening is opgesteld op basis van de door de ondernemer verstrekte gegevens.

Werkzaamheden

De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de onderneming verstrekte gegevens geëvalueerd.

Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
J en L administratie en advies

Y.I.F.van der Venne
Relatiebeheerder

Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de winst-en-verliesrekening over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van kostensoorten in relatie tot de omzet. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

	Verslagjaar		Vorig jaar		Verschil	
	2025	% baten	2024	% baten	Verschil	%
Baten	98.422	100,0%	131.972	100,0%	-33.550	-25,4%
Saldo	98.422	100,0%	131.972	100,0%	-33.550	-25,4%
Personeelslasten	52.989	53,8%	113.462	86,0%	-60.473	-53,3%
Overige personeelslasten	2.773	2,8%	2.531	1,9%	242	9,6%
Verkooplasten	0	0,0%	128	0,1%	-128	-100,0%
Algemene lasten	32.886	33,4%	31.401	23,8%	1.486	4,7%
Totaal lasten	88.648	90,1%	147.521	111,8%	-58.873	-39,9%
Resultaat	9.774	9,9%	-15.549	-11,8%	25.324	162,9%

Staat van baten en lasten meerjarenoverzicht

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Baten	98.422	131.972	131.972	122.436	274.932	314.351
Saldo	98.422	131.972	131.972	122.436	274.932	314.351
Personeelslasten	52.989	113.462	91.820	99.278	151.163	252.119
Overige personeelslasten	2.773	2.531	1.928	674	116	114
Verkooplasten	0	128	11.422	5.296	1.595	1.892
Algemene lasten	32.886	31.401	30.237	27.900	59.438	26.892
Totaal lasten	88.648	147.521	135.406	133.148	212.312	281.016
Saldo baten en lasten	9.774	-15.549	-3.433	-10.712	62.620	33.335
Financiële baten en lasten	0	0	0	-4	0	0
Resultaat	9.774	-15.549	-3.433	-10.715	62.620	33.335

Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2025	% balans	31-12-2024	% balans
Vorderingen	608	0,9%	2.486	3,0%
Liquide middelen	63.543	99,1%	79.316	97,0%
Vlottende activa	64.151	100,0%	81.801	100,0%
Activa	64.151	100,0%	81.801	100,0%
Overige reserves	32.323	50,4%	47.872	58,5%
Onverdeeld resultaat	9.774	15,2%	-15.549	-19,0%
Stichtingsvermogen	42.097	65,6%	32.322	39,5%
Kortlopende schulden	22.054	34,4%	49.479	60,5%
Passiva	64.151	100,0%	81.801	100,0%

Balans meerjarenoverzicht

	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021
Vorderingen	608	2.486	11.434	7.562	-0
Liquide middelen	63.543	79.316	75.474	77.126	112.656
Vlottende activa	64.151	81.801	86.908	84.688	112.656
Activa	64.151	81.801	86.908	84.688	112.656
Overige reserves	32.323	47.872	51.305	62.020	-600
Onverdeeld resultaat	9.774	-15.549	-3.433	-10.715	62.620
Stichtingsvermogen	42.097	32.322	47.872	51.305	62.020
Kortlopende schulden	22.054	49.479	39.036	33.383	50.636
Passiva	64.151	81.801	86.908	84.688	112.656

Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2025 en winst-en-verliesrekening over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen * 100%

Kengetallen meerjarenoverzicht

	2025	2024	2023	2022	2021
Werkkapitaal	42.097	32.322	47.872	51.305	62.020
Quick ratio	2,91	1,65	2,23	2,54	2,22
Current ratio	2,91	1,65	2,23	2,54	2,22
Solvabiliteit (EV/TV)	65,6%	39,5%	55,1%	60,6%	55,1%
EBITDA	9.774	-15.549	-3.433	-10.712	62.620

Bestuursverslag

Stichting Cultuurfabriek Noordkade

Bestuursverslag

Het bestuursverslag ligt ten kantore van Stichting Cultuurfabriek Noordkade ter inzage.

Jaarrekening

Stichting Cultuurfabriek Noordkade

Balans

Voor resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2025	31-12-2024
Vlottende activa		
Vorderingen	608	2.486
Liquide middelen	63.543	79.316
	64.151	81.801
Activa	64.151	81.801

Balans passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Stichtingsvermogen		
Overige reserves	32.323	47.872
Onverdeeld resultaat	9.774	-15.549
	42.097	32.322
Kortlopende schulden	22.054	49.479
Passiva	64.151	81.801

Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten

	Verslagjaar		Vorig jaar
	2025		2024
Baten	98.422	131.972	
Saldo	98.422		131.972
Personeelslasten	52.989	113.462	
Overige personeelslasten	2.773	2.531	
Verkooplasten	0	128	
Algemene lasten	32.886	31.401	
Totaal lasten	88.648		147.521
Resultaat	9.774		-15.549

Kasstroomoverzicht

Kasstroomoverzicht

	2025	2024
Bedrijfsresultaat	9.774	-15.549
Mutatie werkkapitaal		
Mutatie debiteuren	398	9.673
Mutatie overige vorderingen	1.480	-725
Mutatie crediteuren	-20.473	13.112
Mutatie overige schulden	-6.952	-2.669
	-25.547	19.391
Operationele kasstroom	-15.773	3.842
Mutatie geldmiddelen	-15.772	3.842

Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Stichting Cultuurfabriek Noordkade is opgericht op 19 januari 2017.

Volgens de statuten heeft de stichting als doel:

1. De stichting heeft als doel: het uitvoeren, ondersteunen en stimuleren van culturele activiteiten in Meierijstad en op het voormalige CHV terrein aan de Noordkade te Veghel, alsmede het ondersteunen, stimuleren en in stand houden van de culturele instellingen, gevestigd op het voormalige CHV-terrein aan de Noordkade in Veghel en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting.
2. De stichting beoogt het algemeen nut.
3. De stichting heeft geen winstoogmerk.
4. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:
 - a. het voeren van het bestuur over de deelnemers;
 - b. het verstrekken van financiële middelen aan de deelnemers;
 - c. het verwerven van financiële middelen voor de deelnemers;
 - d. het anderszins faciliteren van de deelnemers.

Met ingang van 1 januari 2024 heeft Stichting Cultuurfabriek Noordkade een culturele ANBI status.

Het bestuur van deze stichting bestaat per 31 december 2025 uit Paul Koeslag (voorzitter), Rita Hanegraaf (penningmeester), Henri Swinkels (lid), Karen Neervoort (lid) en Antoine Verhoeven (lid)

De deelnemers van de stichting zijn:

- met ingang van 24 februari 2017 Stichting Phoenix, Cultuureducatie Meierijstad;
- met ingang van 2 maart 2017 Stichting Kunstgroep De Company;
- met ingang van 30 mei 2017 Stichting CHV Cultuur Haven Veghel
- met ingang van 8 december 2017 Stichting Cultureel Centrum De Blauwe Kei.

De Stichting Cultuurfabriek Noordkade is bestuurder van bovengenoemde stichtingen.

Stichting CHV Cultuur Haven Veghel is 100% aandeelhouder en bestuurder van Exploitatie Cultuur Haven Veghel B.V.

Stichting Cultuurfabriek Noordkade heeft geen beleggingen.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Cultuurfabriek Noordkade zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Cultuurfabriek Noordkade worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Cultuurfabriek Noordkade. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum. Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde:

- vastgoedbeleggingen;
- onder vlottende activa opgenomen effecten.

Grondslagen van baten

Algemeen

Netto-omzet omvat de baten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen

Baten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van baten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Projectopbrengsten en projectlasten

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectlasten verwerkt als baten en lasten in de staat van baten en lasten naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoC-methode).

De voortgang van de verrichte prestaties wordt bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectlasten in verhouding tot de geschatte totale projectlasten. Als het resultaat (nog) niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, dan worden de opbrengsten als baten verwerkt in de staat van baten en lasten tot het bedrag van de gemaakte projectlasten dat waarschijnlijk kan worden verhaald; de projectlasten worden dan verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin ze zijn gemaakt. Zodra het resultaat wel op betrouwbare wijze kan worden bepaald, vindt opbrengstverantwoording plaats volgens de PoC-methode naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de projectopbrengsten en projectlasten.

Projectopbrengsten zijn de contractueel overeengekomen baten en baten uit hoofde van meer- en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectlasten zijn de direct op het project betrekking hebbende lasten, die in het algemeen aan projectactiviteiten worden toegerekend en toegewezen kunnen worden aan het project, en andere lasten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectlasten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de staat van baten en lasten verwerkt. Dit verlies wordt verwerkt in de inkoopwaarde van de baten.

De voorziening voor het verlies maakt deel uit van de post onderhanden projecten.

Grondslagen van lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslagen van belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

In de jaarrekening van dochtervennootschappen wordt een belastinglast berekend op basis van het behaalde commerciële resultaat. De door dochtervennootschappen verschuldigde belasting wordt verrekend in rekening-courant met [visionplanner-cloud://administration/legal-name].

Toelichting op de balans

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen		
Debiteuren	927	1.325
Vorderingen uit hoofde van belastingen	0	693
Overige vorderingen	-319	468
	608	2.486

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Liquide middelen		
Tegoeden op bankrekeningen	63.543	79.316
	63.543	79.316

Stichtingsvermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Stichtingsvermogen		
Overige reserves	32.323	47.872
Onverdeeld resultaat	9.774	-15.549
	42.097	32.322

Overige reserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige reserves		
Overige reserve	32.323	47.872
	32.323	47.872

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Kortlopende schulden		
Crediteuren	18.266	38.739
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1	0
Overige schulden	-2.713	2.740
Overlopende passiva	6.500	8.000
	22.054	49.479

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Crediteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren		
Crediteuren	18.266	38.739
	18.266	38.739

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	1	0
	1	0

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake fiscale eenheid

Stichting Cultuurfabriek Noordkade is voor de omzetbelasting opgenomen in een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Stichting CHV Cultuur Haven Veghel en Exploitatie Cultuur Haven Veghel B.V. c.s.

Op grond van artikel 39 van de Invorderingswet 1990 is Stichting Cultuurfabriek Noordkade hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelastingsschulden uit de periode dat zij deel uitmaakt van bovengenoemde fiscale eenheid.

De fiscale eenheid bestaat vanaf 1 maart 2018 uit de volgende entiteiten:

- Stichting CHV Cultuur Haven Veghel;
- Exploitatie Cultuur Haven Veghel B.V.;
- Stichting Cultuurfabriek Noordkade;
- Stichting Phoenix, Cultuureducatie Meierijstad;
- Stichting Kunstgroep De Compagnie;
- Stichting Cultureel Centrum De Blauwe Kei.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Baten		
Netto-omzet groepen	98.422	131.972
	98.422	131.972

Totaal lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Totaal lasten		
Personeelslasten	52.989	113.462
Overige personeelslasten	2.773	2.531
Verkooplasten	0	128
Algemene lasten	32.886	31.401
	88.648	147.521

Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Lonen en salarissen		
Doorbelaste lonen en salarissen	52.989	113.462
	52.989	113.462

Overige personeelslasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Overige personeelslasten		
Overige personeelskosten	2.773	2.531
	2.773	2.531

Verkooplasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Verkooplasten		
Verkoopkosten	0	128
	0	128

Algemene lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Algemene lasten		
Overige algemene lasten	32.886	31.401
	32.886	31.401

ONDERTEKENING VOOR AKKOORD
Veghel, 18 mei 2026

Stichting Cultuurfabriek NoordkadeNamens deze,



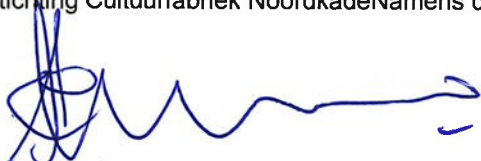
P. Koeslag

Stichting Cultuurfabriek NoordkadeNamens deze,



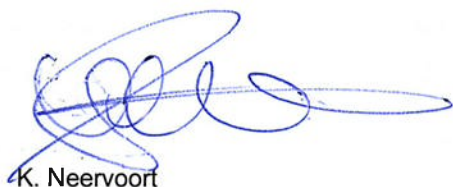
H.T.M. Hanegraaf - Penninx

Stichting Cultuurfabriek NoordkadeNamens deze,



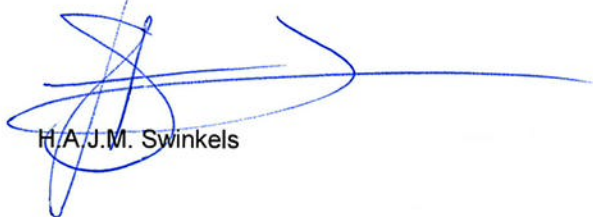
A.F.G. Verhoeven

Stichting Cultuurfabriek NoordkadeNamens deze,



K. Neervoort

Stichting Cultuurfabriek NoordkadeNamens deze,



H.A.J.M. Swinkels

BEGROTING 2025 zie laatste pagina

Begroting 2025

Versie: 15-11-2024

Cultuurfabriek Noordkade

	Begroting 2024	Prognose 2024	Begroting 2025
(bedragen x € 1.000)			
Opbrengsten			
Ontvangsten subsidies	-	-	-
Ontvangsten fondsen/giften	-	-	-
Coöperatiebijdragen	132	-132	99
Totaal opbrengsten	132	132	99
Inkoopwaarde (excl. loonkosten)			
Fondsprojectkosten	-	-	-
Totaal inkoopwaarde	-	-	-
Brutomarge	132	132	99
Bedrijfskosten			
Doorbelasting: Lonen en salarissen *	97	95	58
Afschrijvingen vaste activa	-	-	-
Overige bedrijfskosten:	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-
Exploitatie- en machinekosten	-	-	-
Verkoopkosten	3	-	3
Autokosten	-	-	-
Kantoorkosten	-	-	-
Coöperatiekosten	-	-	-
Algemene kosten	32	31	38
Totaal bedrijfskosten	132	125	99
Bedrijfsresultaat	-	7	-
Financiële baten en lasten	-	-	-
Onttrekking Eigen vermogen	-	-7	-
Exploitatieresultaat	-	0	0

* inclusief werkgeverslasten

verdeelsleutel	% Baten tov totaal	B 2025	B 2024
St. CHV	33%	32.544,43	43.638,12
Expl. BV		-	
St. Phoenix	33%	32.544,43	43.638,12
DBK	33%	32.544,43	43.638,12
Compagnie	1%	788,96	1.057,92

